

OSVALDO J. MARZORATI

Alianzas estratégicas y joint ventures

Caracterización y técnicas de integración empresarial

Joint ventures y privatización. Mercosur

Defensa de la competencia

Normas y prácticas



EDITORIAL ASTREA
DE ALFREDO Y RICARDO DEPALMA
BUENOS AIRES

1996

ÍNDICE GENERAL

<i>Prólogo</i>	IX
<i>Palabras preliminares</i>	XIII

CAPÍTULO PRIMERO

LAS ALIANZAS ESTRATÉGICAS

A) CONSIDERACIONES GENERALES

§ 1. Introducción	1
§ 2. Cuestiones terminológicas. Formas típicas	3
a) “Buy-back agreements”	7
b) Acuerdos de cooperación y comercialización ..	8
c) La cooperación en proyectos	9
d) “Pooling agreements” (participación en resultados o en costos)	9
e) Características comunes	10
§ 3. La asociación parcial de empresas	10
§ 4. Las alianzas estratégicas	14
§ 5. La globalización de los mercados	24

B) LA COOPERACIÓN ENTRE EMPRESAS

§ 6. Concepto	32
---------------------	----

§ 7.	Plano privado	34
§ 8.	Plano público y su efecto en las políticas económicas	39
§ 9.	Los acuerdos cooperativos y los países en desarrollo	41
§ 10.	Empresas cooperativas, alianzas y "joint ventures"	41

C) TÉCNICAS DE INTEGRACIÓN ENTRE EMPRESAS

§ 11.	La fusión	49
§ 12.	La empresa conjunta en el derecho europeo	51
§ 13.	Los grupos de interés económicos en Francia y en la Comunidad	56
§ 14.	La cooperación entre las empresas y las normas de defensa de la competencia	62

CAPÍTULO II

CARACTERIZACIÓN DEL JOINT VENTURE

A) NATURALEZA JURÍDICA

§ 15.	Orígenes y terminología	73
§ 16.	El "joint venture corporation" según la teoría y práctica norteamericana	78
§ 17.	Elementos	84
§ 18.	El artículo 30 de la ley de sociedades comerciales argentina	87
§ 19.	La unión transitoria de empresas, el consorcio y el "joint venture"	96

B) FORMAS Y CARACTERÍSTICAS

§ 20.	Distinción respecto de otras figuras	106
-------	--	-----

§ 21.	Formación de un “joint venture”	110
§ 22.	Notas salientes del contrato de joint venture ...	116
	a) Definición de los medios para analizar el objeto del contrato	117
	b) Reglas de representación	119
	c) Definición del vehículo para concretar el pro- yecto e identificación de los pasos para su concreción	121
	d) Régimen del control del vehículo mediante el sistema de mayorías calificadas	126
	e) Exigencia de unanimidad para ciertas deci- siones	130
	f) Reglas de dilución de la participación	132
	g) Normas atinentes al retiro voluntario o ven- ta de la participación de un partícipe	133
	h) Medios alternativos de resolución de con- flictos	134
§ 23.	“Unincorporated” o “contractual”	136
§ 24.	“Equity joint ventures”	145

CAPÍTULO III

EL JOINT VENTURE Y LAS REGLAS DE DEFENSA DE LA COMPETENCIA

§ 25.	Concepto. La supremacía de la ley comunitaria y su aplicación extraterritorial	151
§ 26.	Tratamiento administrativo del “joint venture” por la Comisión de la Comunidad	160
§ 27.	La normativa comunitaria en materia de “joint ventures” cooperativos	165
§ 28.	El “joint venture” de concentración, el “trust”, el agrupamiento y el “Konzernrecht”	169

CAPÍTULO IV

LOS JOINT VENTURES
Y LA INTEGRACIÓN REGIONAL

§ 29.	Antecedentes	181
§ 30.	Las sociedades binacionales	186
§ 31.	Incentivos para obtener la radicación del “joint venture”	191
	a) Incentivos fiscales	192
	b) Incentivos financieros	192
	c) Incentivos no financieros	193
	d) Otras organizaciones que fomentan y apoyan la creación de “joint ventures”. El programa de socios para la inversión internacional de la Comunidad Europea (EC-International Investment Partners)	198
	1) Identificación de proyectos y socios potenciales	189
	2) Operaciones previas a la creación de empresas conjuntas	199
§ 32.	“Joint ventures” en países emergentes	200
	a) Polonia	200
	b) República Checa	203
	c) Rusia	204
	d) China	206
	e) Vietnam	209
§ 33.	Los “joint ventures” y el proceso de privatización de empresas públicas	211
	a) Concursos abiertos internacionales	211
	b) Venta de control con reserva de parte de capital	212
	c) Participación de “joint ventures” o grupos económicos como oferentes	213

d) Principio de solidaridad y restricción de ventas	214
e) Ausencia de "project finance"	214
f) Exigencia de recurrir a la oferta pública	215
g) Exigencia de la participación laboral en la propiedad accionaria mediante un programa de propiedad participada	215
h) Cumplimiento de normas ambientales	217
i) Utilización del concepto de operador	217

CAPÍTULO V

NORMAS Y PRÁCTICAS ARGENTINAS SOBRE LOS JOINT VENTURES INTERNACIONALES

§ 34.	La Constitución nacional y los tratados	219
§ 35.	Otras normas aplicables	223
	a) Inversiones extranjeras	223
	b) Ley de tecnología	224
	c) Seguros de garantía	227
	d) Impuestos	231
	e) Normas relacionadas con el personal extranjero	232
	f) Ley de defensa de la competencia	233
§ 36.	La cuestión de la ley y de la jurisdicción aplicable	240
§ 37.	La utilización del "joint venture" en el proceso privatizador	249
	a) Características	249
	b) Los intereses divergentes	251

CAPÍTULO VI

CONCLUSIONES

§ 38.	Ubicación sistemática del tema	261
-------	--------------------------------------	-----

§ 39.	Naturaleza y finalidad del "joint venture"	263
	a) Los acuerdos de cooperación	265
	b) Las empresas conjuntas	265
	c) La concentración de empresas	265
§ 40.	Reflexiones finales	268

APÉNDICE

DISPOSICIONES COMPLEMENTARIAS

Reglamentación del Consejo de la CEE 4064/89 sobre el control de concentraciones entre empresas	273
Notificación de la Comisión referente a las operaciones de concentración y cooperativas en virtud de la reglamentación del Consejo de la CEE 4064/89	291
Nota de la Comisión sobre la determinación de los "joint ventures cooperativos" de conformidad con el artículo 85 del tratado de la CEE	303
Aspectos salientes de la nueva ley china sobre "joint venture cooperativo"	325
<i>Bibliografía</i>	333